Red Colombiana de Posgrados

Plan de Desarrollo 2017 - 2026

Red Colombiana de Posgrados

Plan de Desarrollo 2017-2026

Red Colombiana de Posgrados

Planeación Prospectiva Estratégica

Prospectiva: actitud filosófica, que busca darle un sentido al futuro, una razón para vivirlo y para tratar de construirlo en función de los sueños que poseen los seres humanos. La prospectiva debe ser concebida como inteligencia del presente a la luz de los futuros posibles que estaríamos por vivir. (Berger 1956).

Proceso analítico que busca construir escenarios, como medio para representarse la realidad futura con el fin de iluminar la acción presente, a la luz de los futuros posibles y deseables (Godet, 11, 2007).

Red Colombiana de Posgrados

Planeación Estratégica Prospectiva/Etapas

Etapa 1

Análisis Estructural MICMAC

Identificación de variables claves (internas, externas, Presente/Pasado/Tendencias de futuro).

Etapa 2

- Análisis Morfológico/
- Compatibilidad para construcción de escenarios.

Etapa 3

- Escenarios: Deseado, No Deseado, Tendencia.

Etapa 4

- Árbol de Competencias de Futuro

Planeación Estratégica Prospectiva/Etapas

Etapa 1

Análisis Estructural MICMAC Identificación de variables claves (internas, externas. Presente, pasado y tendencias de futuro.

Reunión Comité Ampliado	Reunión Comité Ampliado	Reunión Comité de Planeación
Revisión y aprobación de metodología	Revisión de variables, selección de variables a intervenir.	Cruce de variables, identificación nivel de influencia y dependencias
Junio 28 de 2016	Julio 29 de 2016	Agosto 20 de 2016
Producto: elaboración de Plan de Trabajo	Producto: Identificación de 30 variables	Producto: Plano de influencias

Planeación Estratégica Prospectiva/Etapas

Etapa 2

Análisis Morfológico: Compatibilidades para construcción de dimensiones.

Etapa 3

Escenarios:

- Deseado
- No Deseado
- Tendencia

Reunión Comité Ampliado

Revisión de variables a intervenir

Octubre 07 de 2016

Producto:
Análisis Morfológico
Construcción de escenarios

Reunión Comité de Planeación

Revisión de escenarios deseados.

Octubre 28 de 2016

Producto:
Diseño de Estrategias

Reunión Comité Ampliado

Revisión Escenarios Deseados, Estrategias

Noviembre 11 de 2016

Producto: Aprobación Documento General

Planeación Estratégica Prospectiva/Etapas

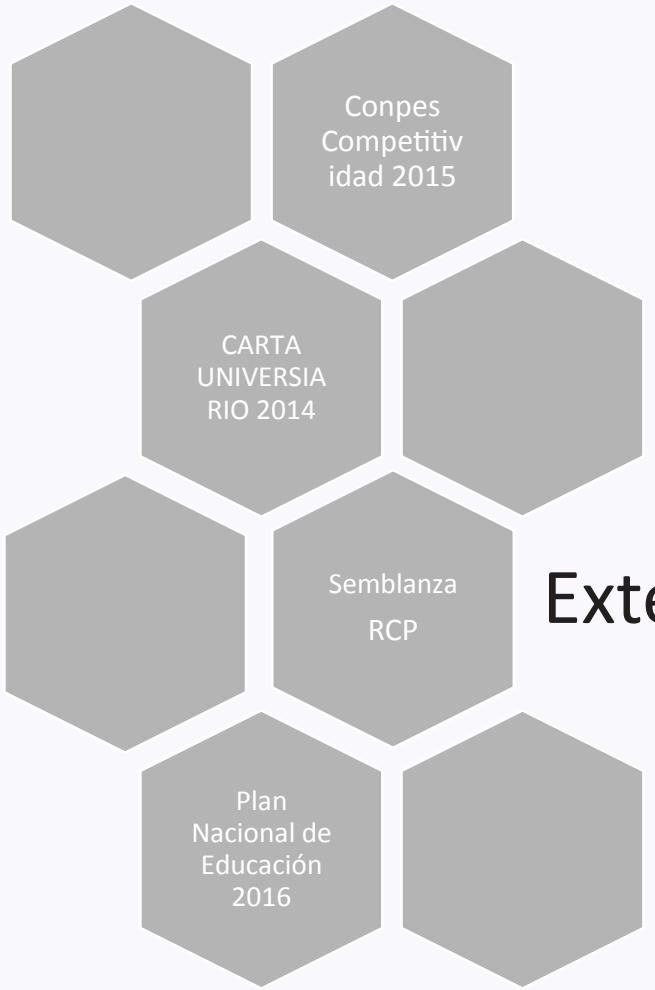
Etapa 4

Árbol de Competencias de Futuro

Reunión Comité de Planeación	Asamblea General	Taller Construcción de Planes Operativos por Nodo
Revisión de Indicadores y mecanismos de implementación y seguimiento	Presentación, revisión y aprobación de PDI	Acción de Nodos y Nivel Central
Enero 20 de 2017	Marzo 31 de 2017	Abril de 2017
Producto: Documento Final PDI	Producto: Aprobación del PDI	Producto: Planes de Acción. Documento Consolidado.

Planeación Estratégica Prospectiva/Insumos

Internos



Externos

Red Colombiana de Posgrados

Planeación Estratégica Prospectiva/ Comité Ejecutivo

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Mauricio Alvear Ramírez
Rector

Sandra Turbay Ceballos
Directora de Posgrados

FUNDACION UNIVERSITARIA JUAN N. CORPAS

Ana María Piñeros Ricardo
Rectora

María Consuelo Nieto Quevedo
Coordinadora de Posgrados Médico-Quirúrgicos

UNIVERSIDAD DEL CAUCA

Juan Diego Castrillón Orrego
Rector

Giselle Zambrano González
Directora de Posgrados

UNIVERSIDAD INDISTRIAL DE SANTANDER

Hernán Porras Díaz
Rector

Esperanza Herrera Villabona
Directora de Posgrados

UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS

Jairo Iván Frías Carreño
Rector

Doris Alicia Toro Gelpud
Directora General de Currículo

UNIVERSIDAD DE CALDAS

Felipe Cesar Londoño López
Rector

María Helena Mejía Salazar
Directora de Posgrados

UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL CARIBE

Ramsés Vargas Lamadrid
Rector

Electo Rivera Rojano
Director de Posgrados

Red Colombiana de Posgrados

Dimensiones

Estructura y funcionamiento del Gobierno Corporativo de la RCP

Calidad académica y pertinencia de los programas de posgrado

Modelos de producción y aplicación de conocimiento en diversos ámbitos y su transferencia a nivel nacional e internacional

Impacto de la Red Colombiana de Posgrados en política pública en materia de educación superior, ciencia, tecnología e innovación

La internacionalización de los posgrados y la inserción de los egresados en un mundo globalizado

Articulación de la RCP con la empresa, el estado y la sociedad civil

Consolidación de Cooperación horizontal entre las IES miembro de la RCP

Dimensión 1/ Escenario Deseado

Estructura y funcionamiento del Gobierno Corporativo de la RCP

La RCP tiene una estructura organizacional y funcional que facilita la participación de sus miembros, respetando su autonomía y naturaleza; con el fin de construir colectivamente mejores escenarios académicos de posgrado.

Red Colombiana de Posgrados

Dimensión 1

Estructura y funcionamiento del Gobierno Corporativo de la RCP

Escenario Deseado

La RCP tiene una estructura organizacional y funcional que facilita la participación de sus miembros, respetando su autonomía y naturaleza; con el fin de construir colectivamente mejores escenarios académicos de posgrado.

Objetivo 1

Actualizar y fortalecer el Gobierno Corporativo desde el cuerpo estatutario y reglamentario de la RCP, que mejore los mecanismos de participación y representación.

Objetivo 2

Construir y desarrollar el Plan Estratégico bienal, del cual será responsable cada administración, de acuerdo a los lineamientos del Plan de Desarrollo 2017 – 2026. Cada Nodo diseñará su Plan de Acción Anual.

Objetivo 3

Desarrollar el Plan de Comunicaciones de la RCP, para el fortalecimiento interno y de las relaciones interinstitucionales, así como para el posicionamiento nacional e internacional.

Objetivo 4

Consolidar la imagen corporativa a través de la vinculación y permanencia de un mayor número de IES, cualificación de la participación de sus miembros en eventos, programas y proyectos, buscando el reconocimiento de que “Pertenecer a la RCP es un Privilegio”.

Red Colombiana de Posgrados

Dimensión 2/Escenario Deseado

Modelos de producción y aplicación de conocimiento en diversos ámbitos y su transferencia a nivel nacional e internacional

La RCP contribuye al avance de la ciencia, al fortalecimiento del patrimonio cultural, al diseño de políticas públicas y al desarrollo local y nacional.

Red Colombiana de Posgrados

Dimensión 2

Modelos de producción y aplicación de conocimiento en diversos ámbitos y su transferencia a nivel nacional e internacional

Escenario Deseado

La RCP contribuye al avance de la ciencia, al fortalecimiento del patrimonio cultural, al diseño de políticas públicas y al desarrollo local y nacional.

Objetivo 1

Producir y desarrollar investigaciones interdisciplinares entre las IES miembros de la RCP reconocidos por Colciencias desde cada Nodo, con el propósito de realizar investigaciones de impacto e innovación, en cada contexto.

Objetivo 2

Divulgar, reconocer y premiar trabajos de investigación y tesis, por su aporte a la ciencia, construcción de política pública y preservación y promoción del patrimonio natural y cultural.

Objetivo 3

Capacitar a los miembros de la RCP en temas curriculares, investigación, publicación de artículos, entre otros, con el fin de fortalecer la producción de conocimiento en las especializaciones, maestrías y doctorados.

Dimensión 3/Estado Deseado

La internacionalización de los posgrados y la inserción de los egresados en un mundo globalizado

La RCP fomenta la internacionalización de la oferta académica posgradual de sus miembros, a través de alianzas estratégicas con universidades extranjeras para la movilidad, la investigación y las publicaciones.

Red Colombiana de Posgrados

Dimensión 3

La internacionalización de los posgrados y la inserción de los egresados en un mundo globalizado

Estado Deseado

La RCP fomenta la internacionalización de la oferta académica posgradual de sus miembros, a través de alianzas estratégicas con universidades extranjeras para la movilidad, la investigación y las publicaciones.

Objetivo 1

Participar activamente en redes, alianzas de carácter investigativo, convenios de participación en publicaciones y de gestión de becas para estudios de doctorados a nivel internacional.

Objetivo 2

Publicar libros y artículos científicos, con autores nacionales y extranjeros, que permitan compartir experiencias y conocer resultados de investigaciones, que contribuyan a mejorar la calidad de los posgrados.

Objetivo 3

Invitar profesores extranjeros que puedan realizar actividades de docencia directa, conferencias y asesorías, en cofinanciación y que beneficien a los programas de posgrado de varias instituciones.

Objetivo 4

Realizar eventos académicos, en colaboración con otras redes de posgrado iberoamericanas, que fomenten la creación de redes de profesores, investigadores y coordinadores de posgrado.

Dimensión 4/Estado Deseado

Calidad académica y pertinencia de los programas de posgrado

La RCP promueve la calidad de la oferta posgradual de sus miembros, impactando así en el desarrollo social, científico, tecnológico, económico y cultural del país y abriendo oportunidades de crecimiento personal y laboral a sus egresados.

Red Colombiana de Posgrados

Dimensión 4

Calidad académica y pertinencia de los programas de posgrado

Escenario Deseado

La RCP promueve la calidad de la oferta posgradual de sus miembros, impactando así en el desarrollo social, científico, tecnológico, económico y cultural del país y abriendo oportunidades de crecimiento personal y laboral a sus egresados.

Objetivo 1

Realizar estudios de demanda regional en educación superior, en contraste con las necesidades y oportunidades que promuevan el desarrollo local, cuyo resultado fortalezca la oferta y pertinencia de las IES.

Objetivo 2

Crear herramientas de observación y sistematización de procesos de intervención social, política, cultural y económica de la región, que puedan ser utilizadas por las IES miembros en su región.

Objetivo 3

Crear y divulgar una bolsa de empleo para profesionales con posgrado que incluya demanda interna (IES de la RCP), convenios con terceros (instituciones públicas y empresas privadas) y enlaces a convocatorias externas.

Objetivo 4

Establecer convenios con entes territoriales para contratación de estudios o programas que requieran la participación de personal con posgrado.

Dimensión 5/Escenario Deseado

Impacto de la Red Colombiana de Posgrados en política pública en materia de educación superior, ciencia, tecnología e innovación

La RCP es un actor que influye en la política pública de educación superior, ciencia, tecnología e innovación

Red Colombiana de Posgrados

Dimensión 5

Impacto de la Red Colombiana de Posgrados en política pública en materia de educación superior, ciencia, tecnología e innovación

Escenario Deseado

La RCP es un actor que influye en la política pública de educación superior, ciencia, tecnología e innovación.

Objetivo 1

Realizar mesas de trabajo interno alrededor del fortalecimiento de la Educación Posgradual, que permita la interlocución concreta en escenarios de construcción de política pública.

Objetivo 2

Participar permanentemente en las mesas de trabajo convocadas por los actores del sistema de educación nacional.

Objetivo 3

Lograr la participación los actores del sistema de educación nacional, en los eventos académicos de la Red.

Objetivo 4

Posicionar una línea editorial sobre ciencia, tecnología e innovación en los posgrados.

Dimensión 6/Escenario Deseado

Articulación de la RCP con la empresa, el estado y la sociedad civil

La RCP fomenta la articulación de los programas de IES afiliadas con el entorno, para responder a sus necesidades y demandas.

Red Colombiana de Posgrados

Dimensión 6

Articulación de la RCP con la empresa, el estado y la sociedad civil

Escenario Deseado

La RCP fomenta la articulación de los programas de IES afiliadas con el entorno, para responder a sus necesidades y demandas.

Objetivo 1

Gestionar la transferencia del conocimiento de las IES al sector productivo, a las entidades públicas y las organizaciones sociales.

Objetivo 2

Fomentar el diálogo y el intercambio entre universidad-empresa-estado, a través de la conformación de comités u otro mecanismo pertinente.

Objetivo 3

Realizar alianzas con redes internacionales para desarrollar capacidades en temas de gestión tecnológica, para estudiantes de posgrados.

Dimensión 7/Escenario Deseado

Consolidación de Cooperación horizontal entre las IES miembro de la RCP

La RCP se caracteriza por su trabajo participativo, cooperativo y colaborativo, para el fomento de la formación posgradual en las regiones donde hace presencia.

Red Colombiana de Posgrados

Dimensión 7

Consolidación de Cooperación horizontal entre las IES miembro de la RCP

Escenario Deseado

La RCP se caracteriza por su trabajo participativo, cooperativo y colaborativo, para el fomento de la formación posgradual en las regiones donde hace presencia.

Objetivo 1

Fortalecer el convenio de movilidad (activación, evaluación y ajustes requeridos).

Objetivo 2

Aperturar espacios de intercambio de experiencias exitosas.

Objetivo 3

Desarrollar el programa de aprendizaje-servicio para que los posgrados con mayores niveles de desarrollo jalonen a otros. (Acreditación, Investigación, Extensión y Gestión Administrativa).

Red Colombiana de Posgrados

2017

Red Colombiana de Posgrados

Plan de Desarrollo Institucional 2017 - 2026

DIMENSIÓN	OBJETIVOS	INDICADOR	ESTADO DESEADO
1. Estructura y funcionamiento del Gobierno Corporativo de la RCP	1. Actualizar y fortalecer el Gobierno Corporativo desde el cuerpo estatutario y reglamentario de la RCP, que mejore los mecanismos de participación y representación.	**Crecimiento (IES Existentes Vinculaciones Retiros)**	La RCP tiene una estructura organizacional y funcional que facilita la participación de sus miembros, respetando su autonomía y naturaleza; con el fin de construir colectivamente mejores escenarios académicos de posgrado.
	2. Construir y desarrollar el Plan Estratégico bienal , de acuerdo a los lineamientos del Plan de Desarrollo 2017 – 2026; del cual será responsable cada administración.		
	3. Desarrollar el Plan de Comunicaciones de la RCP, para el fortalecimiento interno, fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales y el posicionamiento nacional e internacional.		
	4. Consolidar la imagen corporativa a través de la vinculación de un mayor número de IES, cualificación de la participación de sus miembros en eventos, programas y proyectos, buscando el reconocimiento de que “Pertenecer a la RCP es un Privilegio”.		

Red Colombiana de Posgrados

Plan de Desarrollo Institucional 2017 - 2026

DIMENSIÓN	OBJETIVOS	INDICADOR	ESTADO DESEADO
2. Modelos de producción y aplicación de conocimiento en diversos ámbitos y su transferencia a nivel nacional e internacional	1. Producir y desarrollar investigaciones interdisciplinares entre las IES miembros de la RCP reconocidos por Colciencias desde cada nodo, con el propósito de realizar investigaciones de impacto e innovación, en cada contexto.	Número de Proyectos de Investigación desarrollados conjuntamente entre investigadores de diferentes IES afiliadas.	La RCP contribuye al avance de la ciencia, al fortalecimiento del patrimonio cultural, al diseño de políticas públicas y al desarrollo local y nacional.
	2. Divulgar, reconocer y premiar trabajos de investigación y tesis, por su aporte a la ciencia, construcción de política pública y preservación y promoción del patrimonio cultural.		
	3. Capacitar a los miembros de la RCP en temas curriculares, investigación, publicación de artículos, entre otros, con el fin de fortalecer la producción de conocimiento en las especializaciones, maestrías y los doctorados.		

Plan de Desarrollo Institucional 2017 - 2026

DIMENSIÓN	OBJETIVOS	INDICADOR	ESTADO DESEADO
3. La internacionalización de los posgrados y la inserción de los egresados en un mundo globalizado	1. Participar activa en redes, alianzas de carácter investigativo, convenios de participación en publicaciones y de gestión de becas para estudios de doctorados a nivel internacional. 2. Publicar libros y artículos científicos, con autores nacionales y extranjeros, que permitan compartir experiencias y conocer resultados de investigaciones, que contribuyan a mejorar la calidad de los posgrados. 3. Invitar profesores extranjeros que puedan realizar actividades de docencia directa, conferencias y asesorías, en cofinanciación y que beneficien a los programas de posgrados de varias instituciones. 4. Realizar eventos académicos, en colaboración con otras redes de posgrado iberoamericanas, que fomenten la creación de redes de profesores, investigadores y coordinadores de posgrados.	Número de Convenios activos con instituciones extranjeras Número de publicaciones en convenio con instituciones extranjeras Número de profesores y estudiantes en movilidad	La RCP fomenta la internacionalización de la oferta académica posgradual de sus miembros, a través de alianzas estratégicas con universidades extranjeras para la movilidad, la investigación y las publicaciones.

Red Colombiana de Posgrados

Plan de Desarrollo Institucional 2017 - 2026

DIMENSIÓN	OBJETIVOS	INDICADOR	ESTADO DESEADO
4. Calidad académica y pertinencia de los programas de posgrado	1. Realizar estudios de demanda regional en educación superior, en contraste con las necesidades y oportunidades que promuevan el desarrollo local, cuyo resultado fortalezca la oferta y pertinencia de las IES. (convenio interinstitucional).	Construcción y desarrollo del Observatorio de calidad y pertinencia de los programas de posgrado.	La RCP promueve la calidad de la oferta posgradual de sus miembros, impactando así en el desarrollo social, científico, tecnológico, económico y cultural del país y abriendo oportunidades de crecimiento personal y laboral a sus egresados.
	2. Crear herramientas de observación y sistematización de procesos de intervención social, política, cultural y económica de la región, que puedan ser utilizadas por las IES miembros en su región.		
	3. Crear y divulgar una bolsa de empleo para profesionales con posgrado que incluye demanda interna (IES de la RCP), convenios con terceros (instituciones públicas y empresas privadas) y enlaces a convocatorias externas.		
	4. Establecer convenios con entes territoriales para contratación de estudios o programas que requieran la participación de personal con posgrado.		

Red Colombiana de Posgrados

Plan de Desarrollo Institucional 2017 - 2026

DIMENSIÓN	OBJETIVOS	INDICADOR	ESTADO DESEADO
5. Impacto de la Red Colombiana de Posgrados en política pública en materia de educación superior, ciencia, tecnología e innovación.	1. Realizar mesas de trabajo alrededor del fortalecimiento de la Educación Posgradual, que permita la interlocución concreta en escenarios de construcción de política pública.	Participación permanente de la RCP en el diseño de políticas públicas (Registro Calificado, Acreditación, Fomento de la Investigación y Becas).	La RCP es un actor que influye en la política pública de educación superior, ciencia, tecnología e innovación
	2. Participar permanentemente en las mesas de trabajo convocadas por los actores del sistema de educación nacional.		
	3. Lograr la participación de los actores del sistema de educación nacional, en los eventos académicos de la Red.		
	4. Posicionar una línea editorial sobre ciencia, tecnología e innovación en los posgrados.		

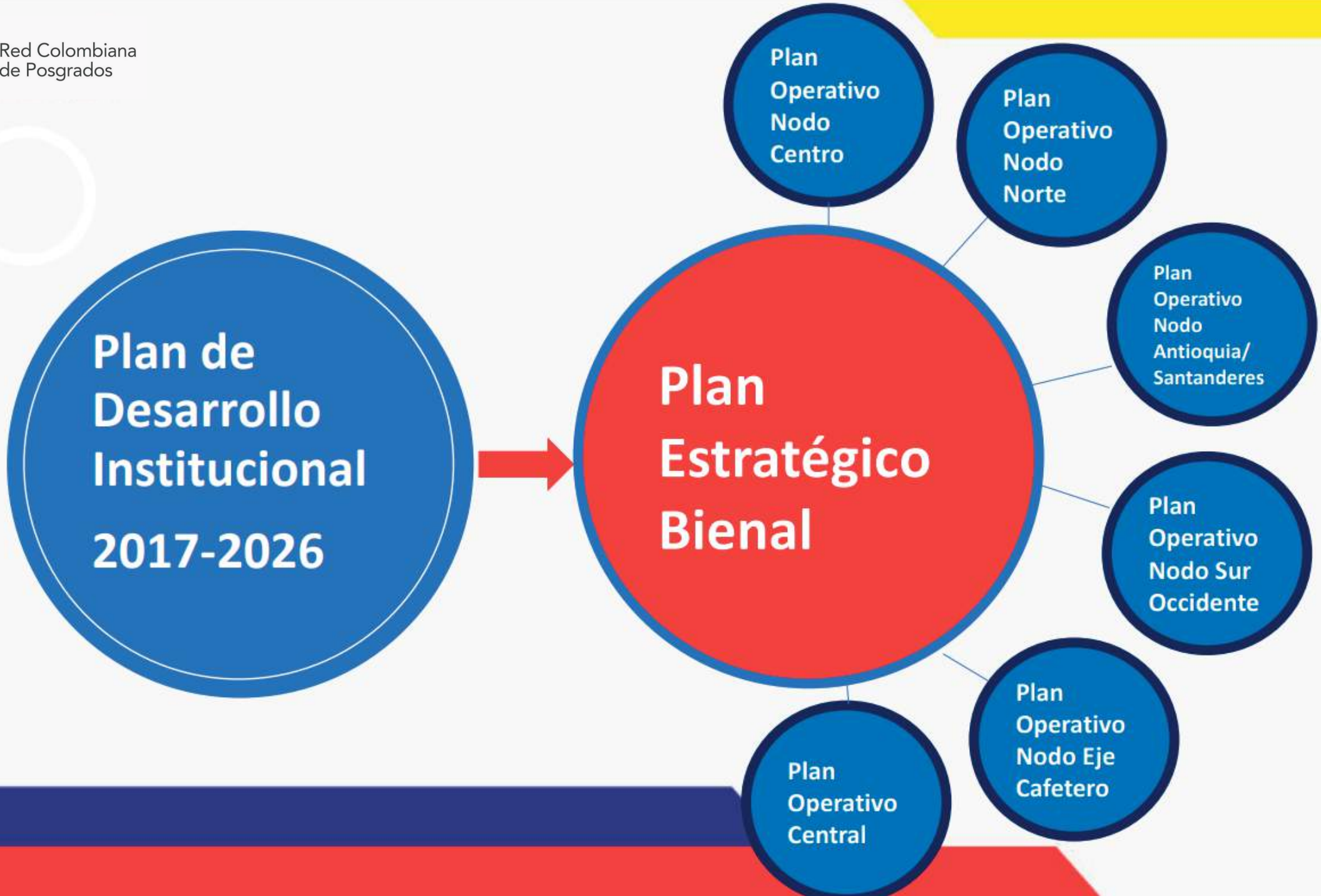
Plan de Desarrollo Institucional 2017 - 2026

DIMENSIÓN	OBJETIVOS	INDICADOR	ESTADO DESEADO
6. Articulación de la RCP con la empresa, el estado y la sociedad civil	1. Gestionar la transferencia del conocimiento de las IES al sector productivo, a las entidades públicas y las organizaciones sociales.	Número de comités locales activos Número de convenios y/o proyectos intersectoriales activos	La RCP impulsa la articulación de los programas de IES afiliadas con el entorno, para responder a sus necesidades y demandas.
	2. Fomentar el diálogo y el intercambio entre universidad-empresa-estado, a través de la conformación de comités u otro mecanismo pertinente.		
	3. Realizar alianzas con redes internacionales para desarrollar capacidades en temas de gestión tecnológica para estudiantes de posgrados.		

Plan de Desarrollo Institucional 2017 - 2026

DIMENSIÓN	OBJETIVOS	INDICADOR	ESTADO DESEADO
7. Consolidación de Cooperación horizontal entre las IES miembro de la RCP.	1. Aplicar el convenio de movilidad y lograr que más instituciones lo suscriban.	Número de eventos de aprendizaje servicio realizados Número de beneficiarios del convenio de movilidad	La RCP se caracteriza por su trabajo participativo, cooperativo y colaborativo, para el fomento de la formación posgradual en las regiones donde hace presencia.
	2. Aperturar espacios de intercambio de experiencias exitosas.		
	3. Desarrollar el programa de **aprendizaje-servicio** para que los posgrados con mayores niveles de desarrollo jalonen a otros. (Acreditación, Investigación, Extensión y Gestión Administrativa).		

Red Colombiana de Posgrados



Red Colombiana de Posgrados

Plan Estratégico Bienal

Escenario Deseado	Estrategia Priorizada
	Actividades
	% Participación de la actividad sobre la Estrategia
	Meta
	Indicador
	Presupuesto
	Tiempo
	Responsable

Red Colombiana de Posgrados

Seguimiento

- Cumplimiento de los indicadores
- Avance de las Actividades
- Logros y reconocimientos
- Ejecución Presupuestal

Lo Que Somos 2026

La RCP tiene una estructura organizacional y funcional que facilita la participación de sus miembros, respetando su autonomía y naturaleza; con el fin de construir colectivamente mejores escenarios académicos de posgrado.

La RCP promueve la calidad de la oferta posgradual de sus miembros, impactando así en el desarrollo social, científico, tecnológico, económico y cultural del país y abriendo oportunidades de crecimiento personal y laboral a sus egresados.

La RCP contribuye al avance de la ciencia, al fortalecimiento del patrimonio cultural, al diseño de políticas públicas y al desarrollo local y nacional.

La RCP es un actor que influye en la política pública de educación superior, ciencia, tecnología e innovación

La RCP fomenta la internacionalización de la oferta académica posgradual de sus miembros, a través de alianzas estratégicas con universidades extranjeras para la movilidad, la investigación y las publicaciones.

La RCP impulsa la articulación de los programas de IES afiliadas con el entorno, para responder a sus necesidades y demandas.

La RCP se caracteriza por su trabajo participativo, cooperativo y colaborativo, para el fomento de la formación posgradual en las regiones donde hace presencia.

Red Colombiana de Posgrados