

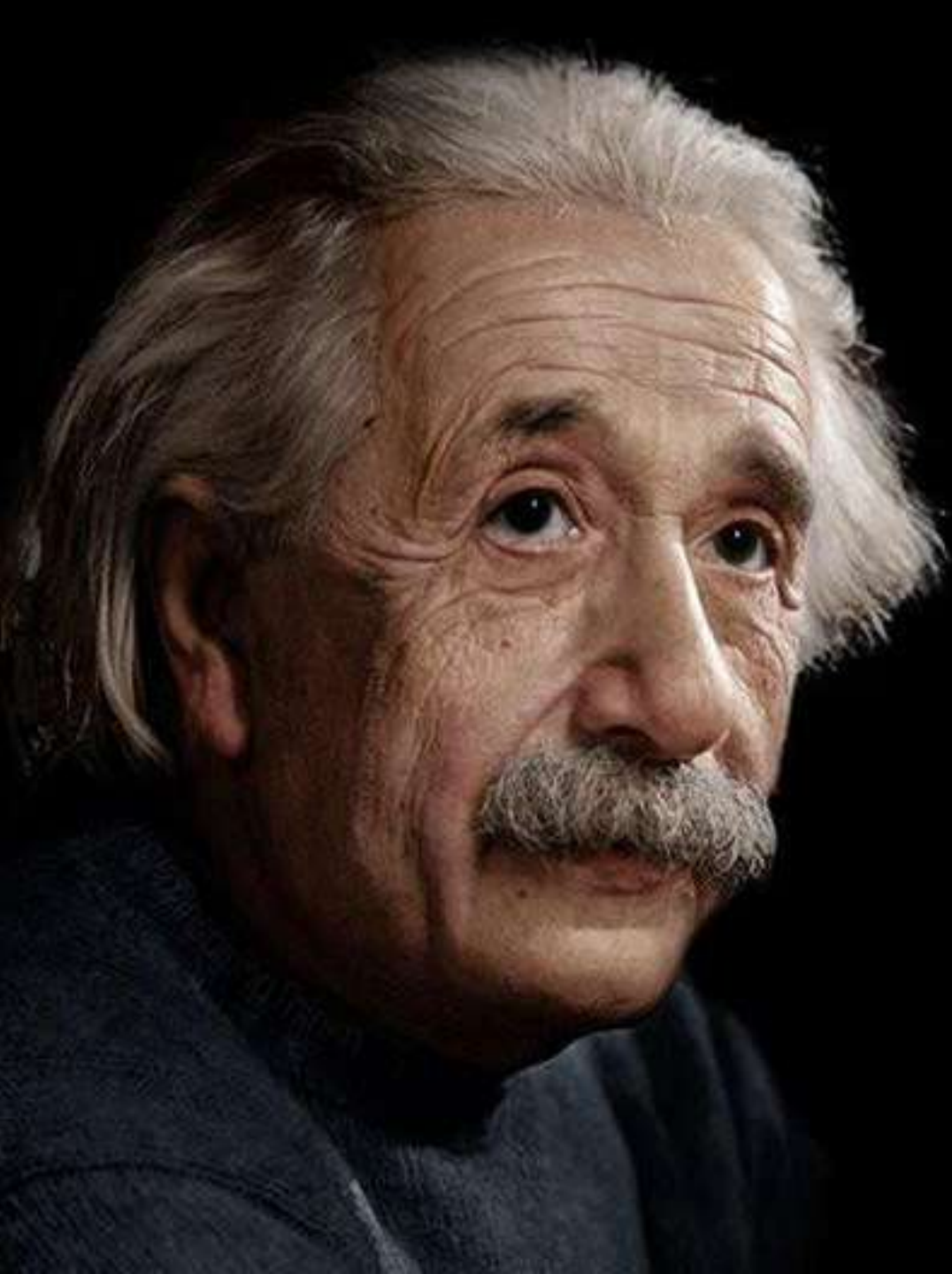


Congreso 2025

Retos Adaptativos para el Futuro de los Postgrados

Víctor Hugo Malagón Basto

Pereira, 28 de Marzo de 2025



Imagination is more
important than knowledge.
Knowledge is limited.
Imagination encircles
the world.

Albert Einstein / @InspiringThinkn

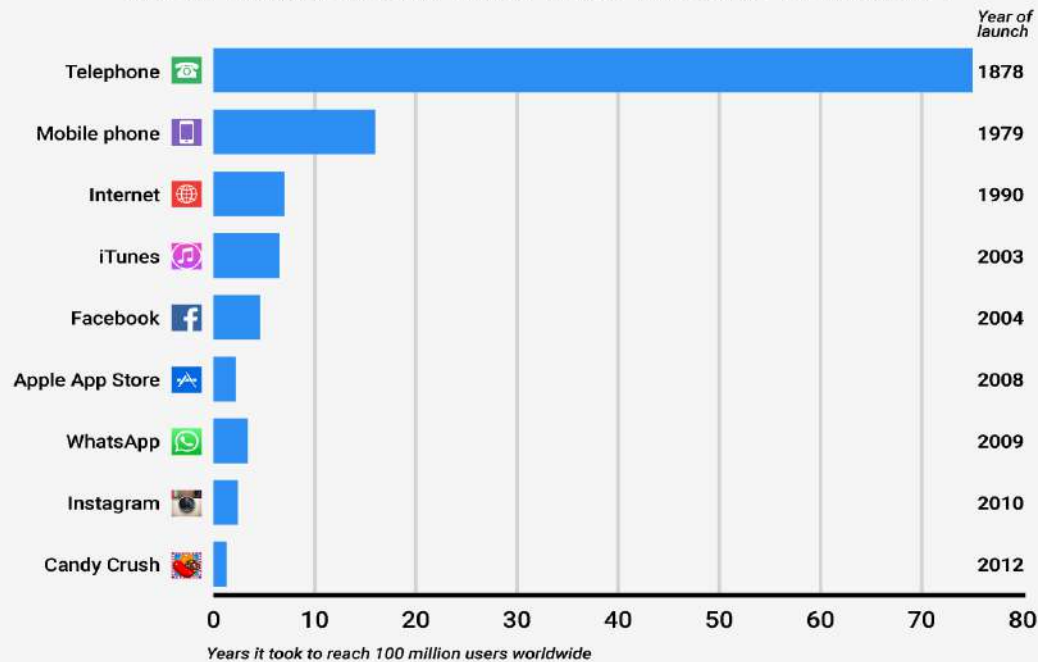
Revolución Digital

Navigating the next industrial revolution

Revolution	Year	Information
	1	1784 Steam, water, mechanical production equipment
	2	1870 Division of labour, electricity, mass production
	3	1969 Electronics, IT, automated production
	4	? Cyber-physical systems

Revolución Digital

HOW MUCH TIME IT TOOK TO REACH 100 MILLION USERS WORLDWIDE



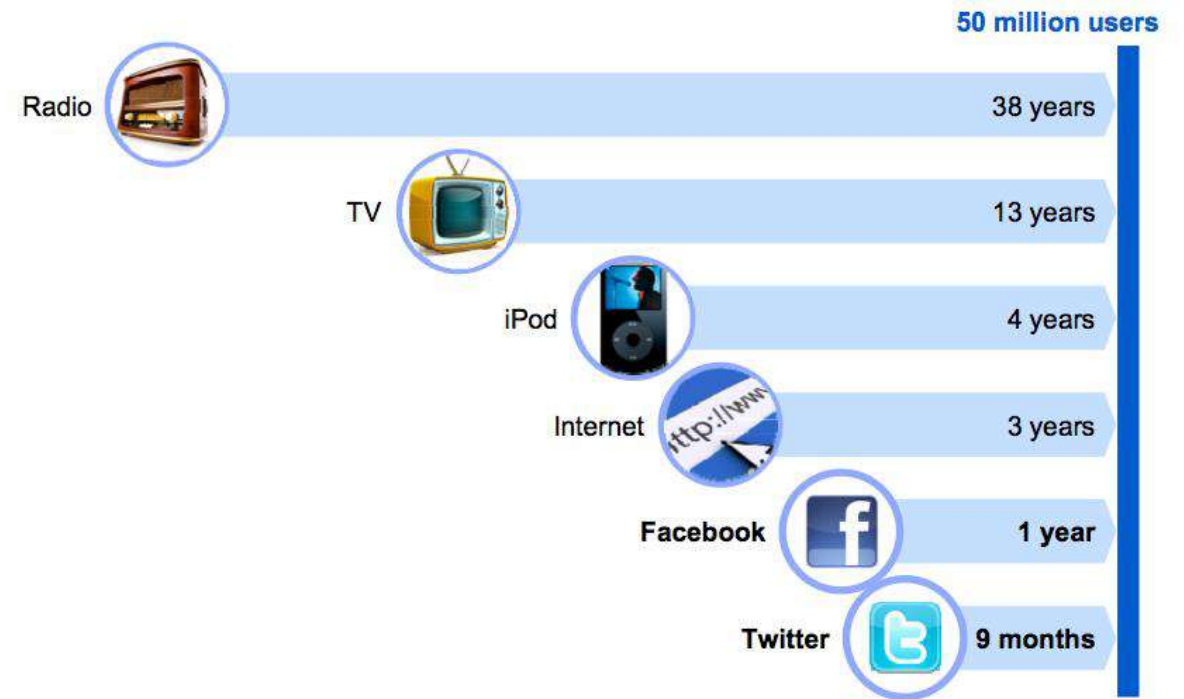
SOURCE: Boston Consulting Group (ITU; Statista; BCG research; mobilephonehistory.co.uk; Scientific American; Internet Live Stats; iTunes; Fortune; OS X Daily; VentureBeat; Wired; Digital Quarterly; TechCrunch; AppMtr.com)

BUSINESS INSIDER

Social technologies have been adopted at record speed

Time to reach 50 million users

ILLUSTRATIVE

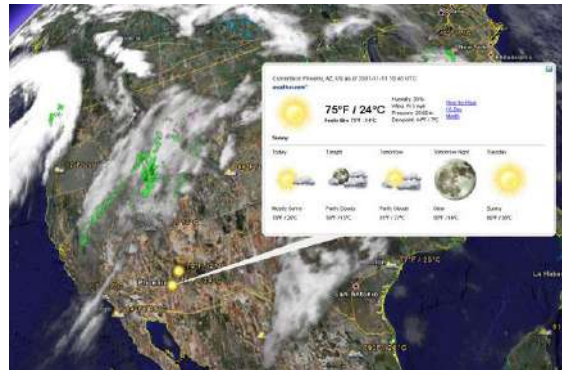


SOURCE: Various press reports

Principales Tendencias



Conectividad sin precedente... (La información ya no es poder – crecimiento exponencial)



Información disponible en tiempo real...



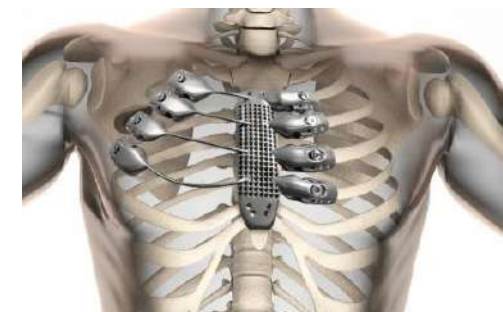
Capacidad infinitiva de almacenamiento de información...



Big Data...



**Inteligencia artificial
(TESLA, APPLE, WAZE)**



Impresiones 3D
redcolombianadeposgrados.org

Principales Implicaciones



- Nuevas formas de entender los negocios (Facebook, Alibaba, UBER AIRBNB)
- Nuevas formas de consumo de bienes y servicios.
- Consumidores más exigentes por estar 100% enterados
- Retando las maneras tradicionales de hacer negocios.



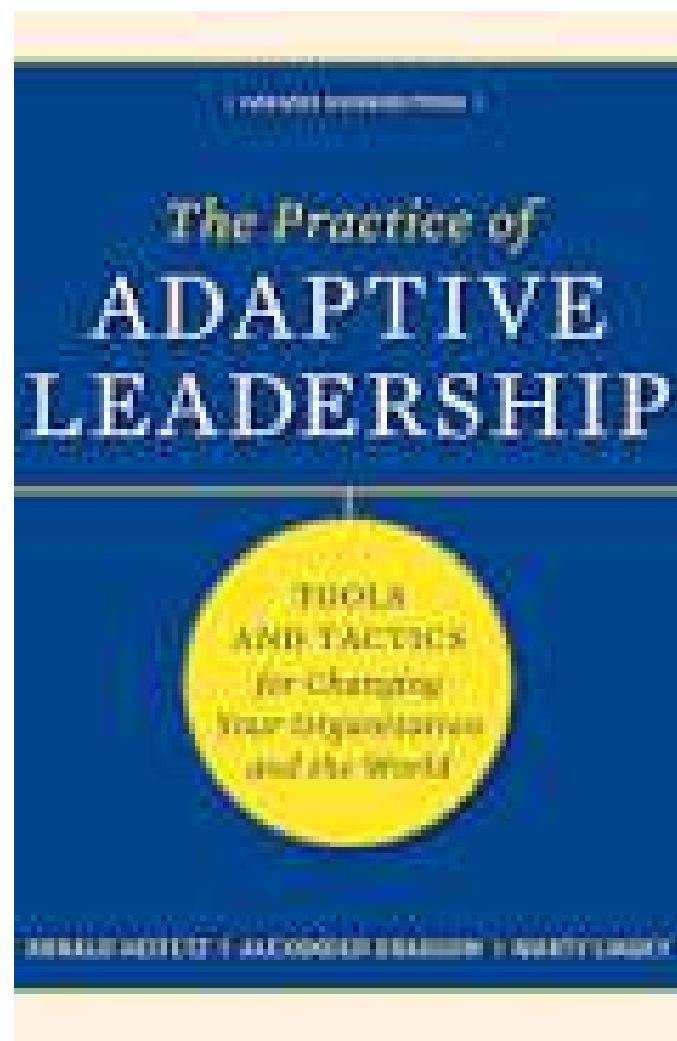
- Aumentar los canales de comunicación y de control político de los ciudadanos
- Aumenta la capacidad de control de los ciudadanos por medio de la información que generan minuto a minuto. (Seguridad, Medio ambiente etc..)
- Solo los gobiernos que logren alinear sus estructuras al mundo digital tendrán real capacidad de gobernabilidad.



Esta cambiando...

- Sentido de privacidad y de pertenencia
- Propiedad privada,
- Patrones de consumo,
- a forma en la que desarrollamos nuestras carreras
- Relaciones sociales

La lista es infinita
redcolombianadeposgrados.org



Retos Técnicos v.s Adaptativos

Problemas técnicos	Desafíos adaptativos
• Fácil de identificar • Soluciones rápidas • Solucionado por una autoridad o experto • Requiere poco cambio organizacional • Las personas son receptivas a las soluciones técnicas requeridas • Las soluciones pueden ser implementadas rápidamente.	• Difícil de identificar • Cambios en valores, creencias, funciones, enfoques y sistema. • Las personas que tienen el problema son parte de la solución. • Requiere cambios sistémicos. • Hay resistencias al cambio, incluso a reconocerlo. • Las soluciones no son rápidas, requieren experimentar y descubrir.

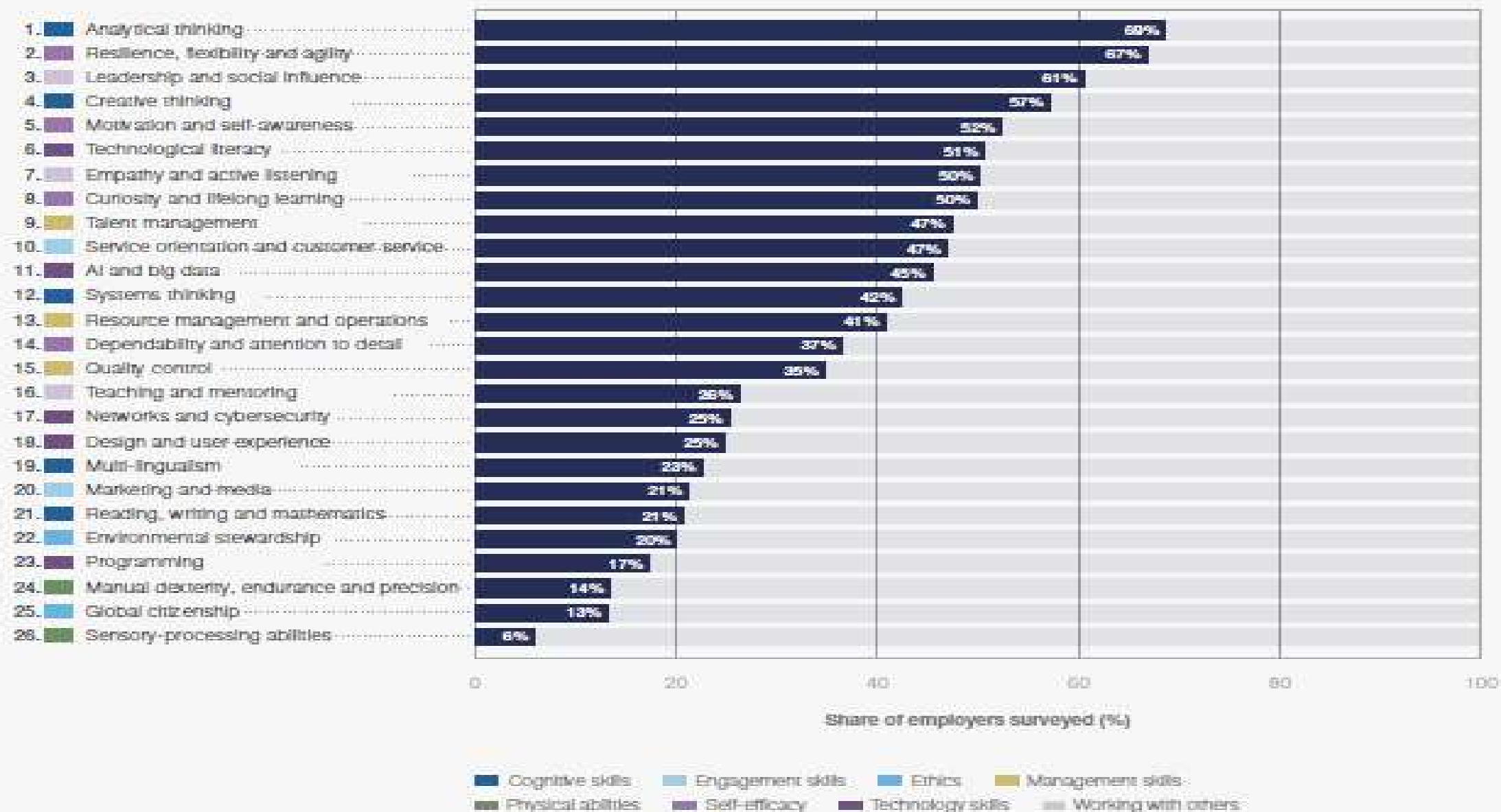
Retos Técnicos



FIGURE 3.3

Core skills in 2025

Share of employers who consider the stated skills to be core skills for their workforce.



Retos Técnicos (Estudiantes y Docentes)

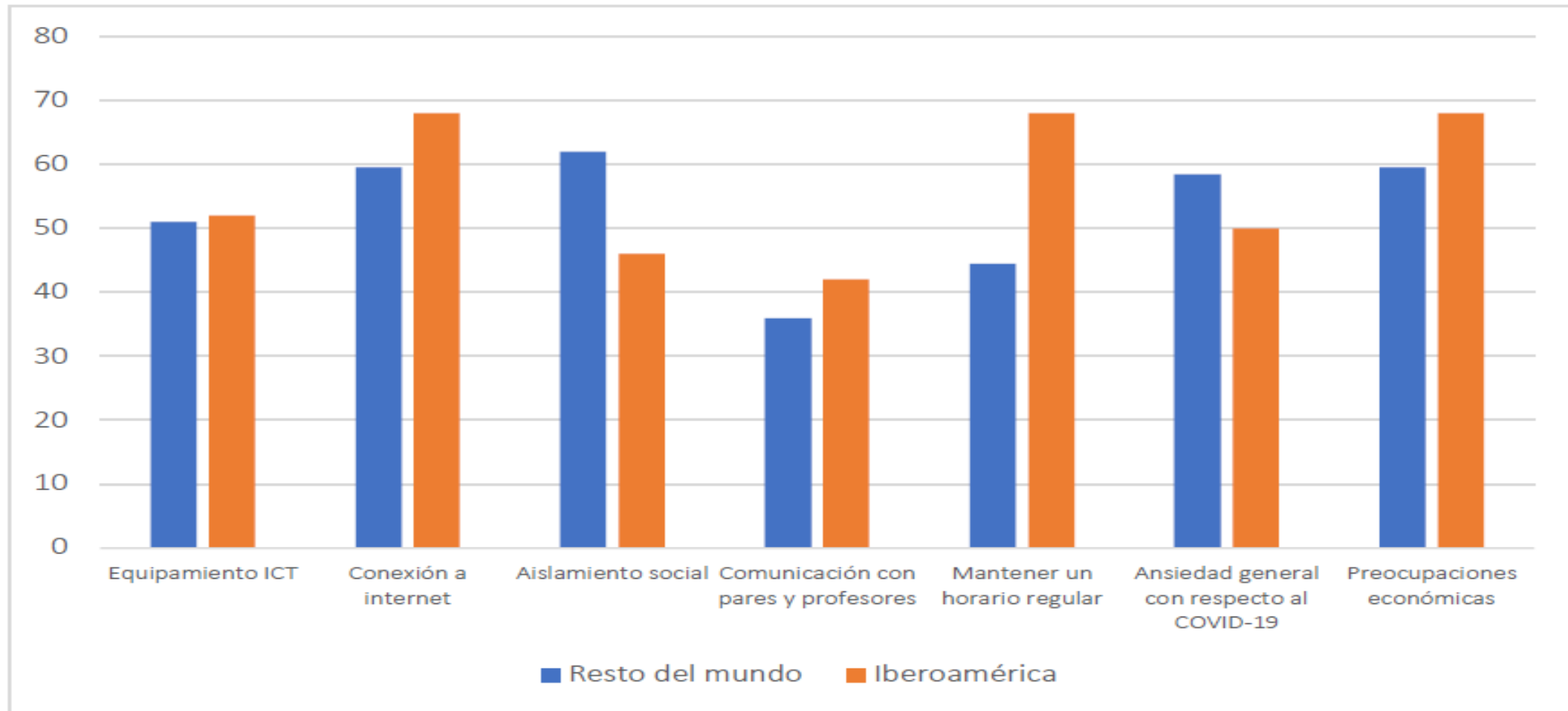


Gráfico 2. Las principales dificultades de los estudiantes de educación superior durante la pandemia según las cátedras UNESCO.

Fuente: Encuesta de la UNESCO a las cátedras UNITWIN

Retos Técnicos (Costes y Cargas Financieras)

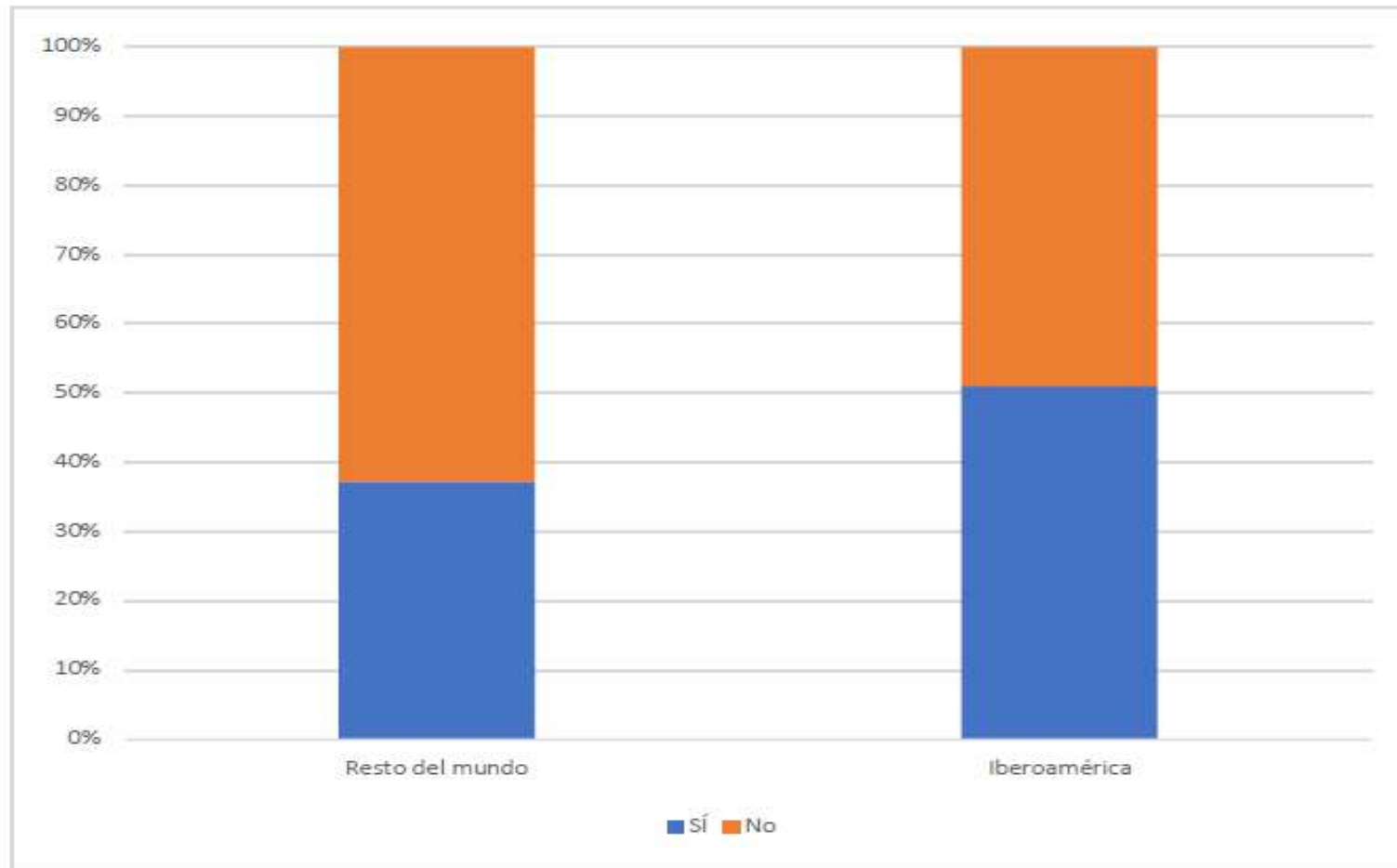


Gráfico 3. La opinión de las cátedras UNESCO acerca de si los pagos de aranceles se están ya difiriendo en el tiempo o no.

Fuente: Encuesta de la UNESCO a las cátedras UNITWIN

Retos Técnicos (Conectividad para la virtualidad)

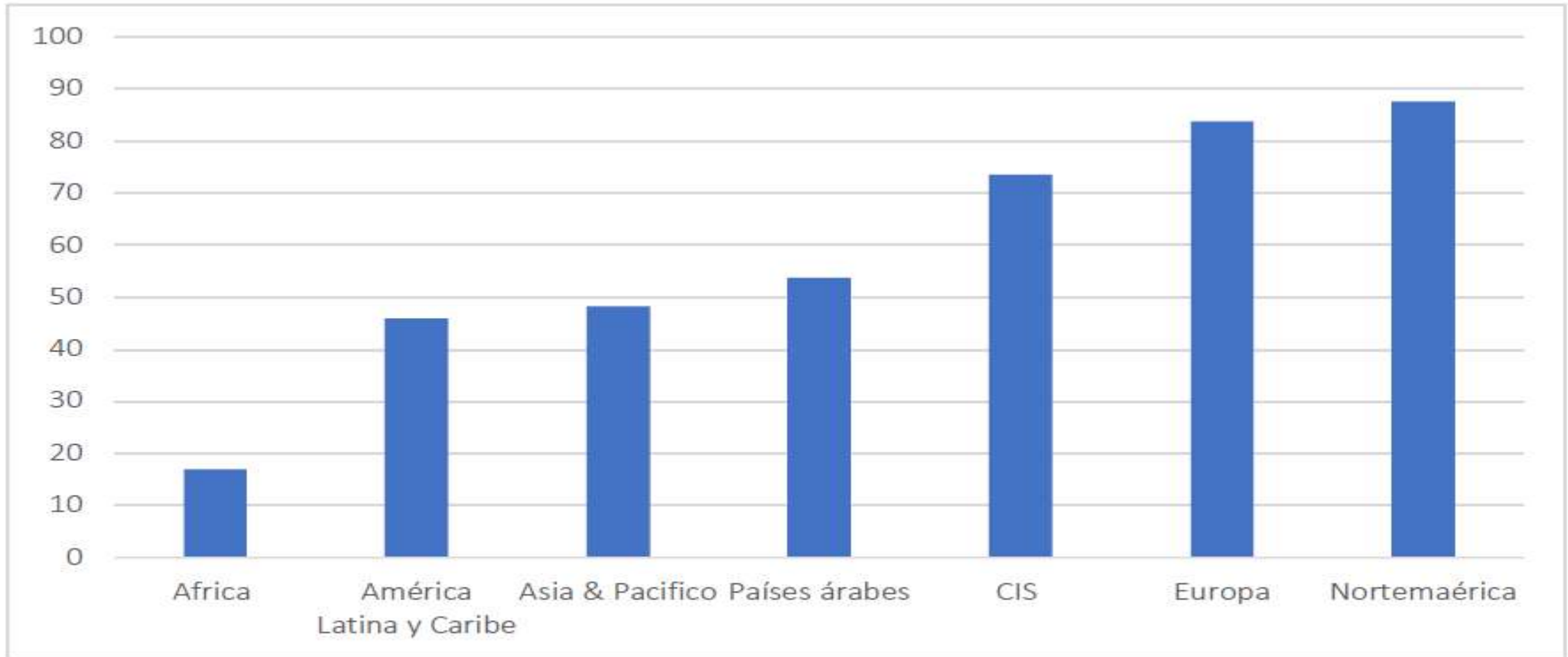


Gráfico 4. Porcentaje de hogares con conexión a internet por regiones

Fuente: Base de datos de la Unión Internacional de Telecomunicaciones,

Retos Técnicos (conexión móvil)

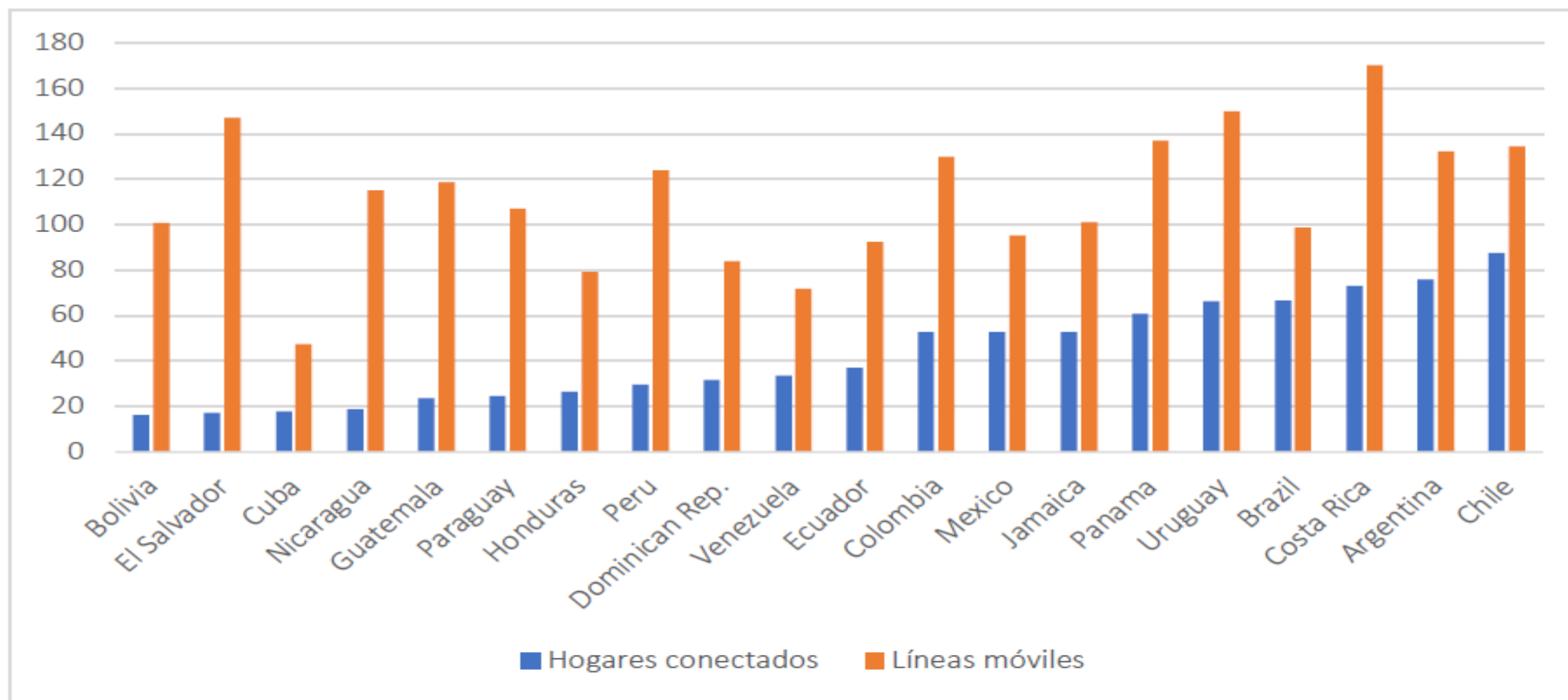


Gráfico 5. Porcentaje de hogares con conexión a internet y de líneas móviles por cada 100 habitantes en una muestra de países de América Latina y el Caribe

Fuente: Base de datos de la Unión Internacional de Telecomunicaciones,

Otros Retos Técnicos

- Demanda y Oferta de Postgrados
- Valores Agregados Diferenciales
- Financiación
- Flexibilidad Normativa
- Pertinencia

Sobre la Pertinencia

“la adecuación entre lo que la sociedad espera de las instituciones (de ES) y lo que éstas hacen”

UNESCO - Conferencia Mundial sobre la Educación Superior (CMES)

- Debates sobre la subordinación del atributo de pertinencia y su desplazamiento a un plano secundario frente a la calidad, elevada a la condición de atributo principal y excluyente

Reto 1: Ser Flexibles



Reto 2: Ser únicos

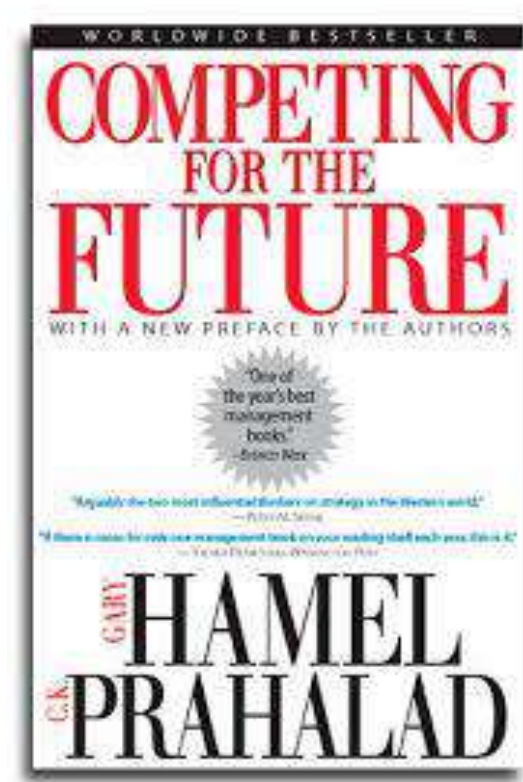


La estrategia competitiva significa ser diferente. Tomar la elección deliberada de desempeñar las actividades de una manera distinta o llevar a cabo actividades diferentes de las de los rivales, con el fin de proporcionar una mezcla única de valores. (M. E. Porter)

Reto 3: Ser Rápidos

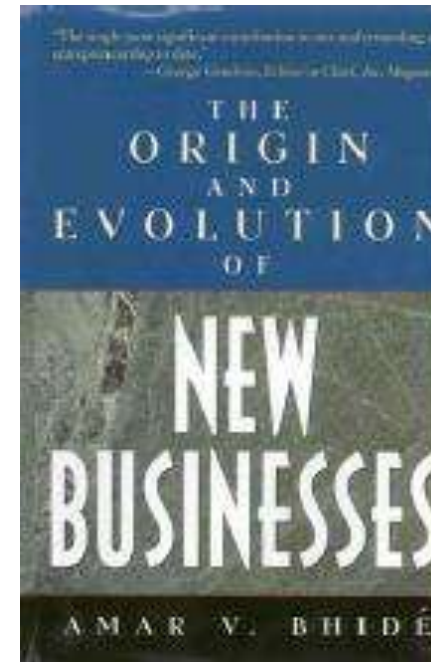


La esencia de la estrategia radica en crear las ventajas competitivas del mañana con mayor rapidez de la que los competidores imitan las que usted posee el día de hoy. (Hamel y Prahalad)

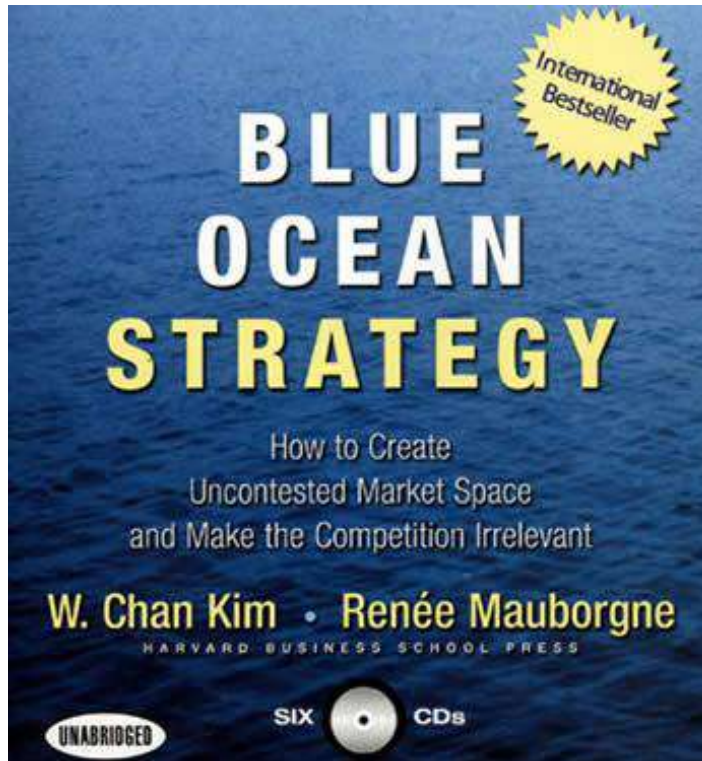


Reto 4: Ser Creativos

*Las estrategias para apoderarse de la colina no necesariamente intentan retenerla.
(Amar Bhidé)*



Reto 4: Ser Creativos

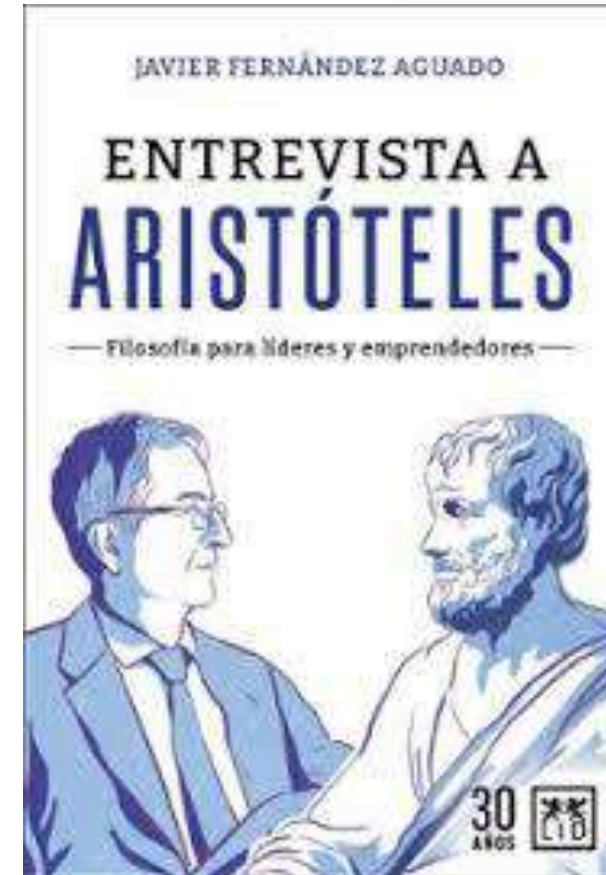


*“La única manera de vencer a la competencia es dejar de tratar de vencerla”
(W. Chan Kim – Renée Mauborgne)*

Reto 5: Ser Éticos



“Dirigir bien implica una ética aceptable, sin ella la técnica se torna perversa”



Reto Cultural: Superar los “Egos”

A MI LO QUE MÁS ME PREOCUPA
ES CÓMO BAJAR EL
ÍNDICE DE
EGOÍSMO...



MUCHAS GRACIAS !



Red Colombiana
de Posgrados

redcolombianadeposgrados.org

Victor.Malagon@usa.edu.co

vmalagon@maca-consultores.com